**ลำดับที่ 2 แผนงานหน่วยงาน นโยบายและแผน**

**แผนงานตามโครงสร้าง ฝ่ายบริหารทั่วไป**

**แผนงานตามมาตรฐานด้าน 🞏 คุณภาพผู้เรียน 🗹 กระบวนการบริหารและการจัดการ**

**🞏 สังคมแห่งการเรียนรู้ 🞏ด้านอัตลักษณ์ 🞏 มาตรการส่งเสริม**

**ผู้รับผิดชอบ นางไอยรา เลาะห์มิน**

**ตอบสนอง พันธกิจ ข้อ 1, 3 เป้าหมาย ข้อ 8, 12, 13 กลยุทธ์ ข้อ 8, 12, 13**

**ตอบสนองมาตรฐานการศึกษา สพฐ**: มาตรฐานที่ 2 ตัวบ่งชี้ที่ 2.1,2.2, 2.6 ประเด็นที่ -

**ตอบสนองมาตรฐานฝ่ายการศึกษาฯ EDBA: มาตรฐานที่ 12,13 ตัวบ่งชี้/เกณฑ์ หลักที่ 12.1, 12.2, 13.1 ร่วม -**

**ประเด็นการพิจารณา/เกณฑ์ย่อยที่ หลัก 12.1 (1-3), 12.2 (1-10), 13.1 (1-5) ร่วม -**

**ตอบสนองมาตรฐานการศึกษาโรงเรียน : มาตรฐานที่ - ตัวบ่งชี้หลักที่ - ร่วม -เกณฑ์ที่ -**

**ตอบสนองมาตรฐานสากล โครงร่างองค์กรที่ 1 หมวดที่ 1, 2, 7 ข้อย่อยที่ หลัก 1ก(2) , 1.1ก (1) , 2.1ก (1-4)**

**2.1ข (1-2) , 2.2ก (1-6) , 2.2ข, 7.4ก (1) , 7.5ก (1) , 7.5ข ร่วม –**

| **วัตถุประสงค์ / เป้าหมาย** | **กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน** | **ระยะเวลา** **(วัน/เดือน/ปี)** |
| --- | --- | --- |
| **วัตถุประสงค์** | **1. ขั้นวางแผน** |  |
| 1. เพื่อจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานประจำปีเป็นคู่มือ | 1.1 ประชุมคณะทำงาน | พฤษภาคม 66 |
| ในการดำเนินเงินของครูและบุคลากร | 1.2 กำหนดผู้รับผิดชอบ | พฤษภาคม66 |
| 2. เพื่อกำหนดมาตรฐานของสถานศึกษา (12.1) | 1.3 นำเสนองาน/โครงการต่อผู้บริหาร เพื่อ | พฤษภาคม 66 |
| 3. เพื่อจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาการจัด | พิจารณาอนุมัติ |  |
| การศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งคุณภาพตาม | 1.4 จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง | ก่อนดำเนินการ |
| มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (12.2) |  | จัดงาน/โครงการ  |
| 4. เพื่อสถานศึกษาให้ความร่วมมือ ความ |  |  |
|  รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร  |  |  |
| (CSR) (13.1) |  |  |
| 5. เพื่อสถานศึกษามีการดำเนินงานการนำองค์กร |  |  |
|  (7.4ก(1-2)) |  |  |
| 6. เพื่อสถานศึกษามีผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไป |  |  |
|  ปฏิบัติ (7.5ก (1), 7.5ข) |  |  |
| **เป้าหมายเชิงปริมาณ** | **2. ขั้นดำเนินการ (ภาระงานประจำ/โครงการ)** |  |
| 1. แผนพัฒนาสถานศึกษา
 | **2.1 แผนงานตามภาระงานประจำ** |  |
| 1. แผนปฏิบัติการประจำปี
 | 1. งานกำหนดมาตรฐาน วางแผนพัฒนาตาม | มกราคม 66 |
| 1. ปฏิทินปฏิบัติงานประจำปี
 | นโยบายเป้าหมาย ของสถานศึกษาและจัดทำ |  |
| 1. มาตรฐานสถานศึกษา
 | แผนปฏิบัติการประจำปี  |  |
| - ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 16 มาตรฐาน | 1. กิจกรรมกำหนดมาตรฐานของ
 |  |
| - ระดับการศึกษาปฐมวัย 11 มาตรฐาน | สถานศึกษาพร้อมจัดทำประกาศค่าของ |  |
| 1. โครงการช่วยเหลือชุมชน (CSR)
 | มาตรฐานให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ |  |
| จำนวน 1 โครงการ | 1. ประชุมคณะกรรมการเพื่อวิเคราะห์
 |  |
| 6. ชุมชนอนุสรณ์ตระกูลกอดีรี | ผู้รับผิดชอบงานมาตรฐาน  |  |
| 7. ชุมชนสุเหร่าใหม่ | 1. กิจกรรมสรุปหน่วยงานรับผิดชอบ
 |  |
| 8. ระบบมาตรฐานสากล | ตัวบ่งชี้ให้กับแต่ละฝ่ายรับทราบ |  |
| 9. กราฟและตารางเปรียบเทียบผลลัพธ์หมวดที่  | 1. กิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการพร้อมตั้ง
 | มกราคม 65 |
|  7.4 ก, 7.5 ก-ข | งบประมาณประจำปีของสถานศึกษา  |  |
|  | 2. งานจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนา ฯ | ตลอดปีการศึกษา |
|  | แผนปฏิบัติการประจำปี และการตั้งงบประมาณ |  |
|  | ของสถานศึกษา |  |
|  | 1. ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหา
 |  |
|  | 1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันกิจ และเป้าหมาย
 |  |
|  | พร้อมกำหนดอัตลักษณ์ และ |  |
|  | เอกลักษณ์ของสถานศึกษา |  |
|  | 1. กำหนดวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้อง
 |  |
|  | กับมาตรฐานสถานศึกษา |  |
|  | ใช้แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น |  |
|  | สนับสนุนทางวิชาการ |  |
|  | 1. กำหนดการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า
 |  |
|  | 1. กำหนดปฏิทินการนำแผนปฏิบัติการ
 |  |
|  | ประจำปีไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน |  |
|  | 1. เสนอแผนพัฒนาการจัดการศึกษาและ
 |  |
|  | แผนปฏิบัติการประจำปีต่อคณะ |  |
|  | กรรมการบริหารสถานศึกษาให้ความ |  |
|  | เห็นชอบ |  |
|  | 1. ประชุมให้ความรู้แก่ครูและบุคลากร
 |  |
|  | เกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนงาน  |  |
|  | โครงการ และเป้าหมายของ |  |
|  | สถานศึกษา |  |
|  | 1. กำกับติดตามประเมินผลและรายงาน
 |  |
|  | การดำเนินงาน |  |
|  | 3. งานจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานประจำปีของ | 1 เมษายน 65 |
|  | โรงเรียน |  |
|  | 1) ประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ  |  |
|  | 2) กิจกรรมจัดทำรูปเล่มปฏิบัติงาน |  |
|  | ประจำปี |  |
|  |  3) กิจกรรมปฐมนิเทศครูและบุคลากรเพื่อ |  |
|  |  มอบหมายหน้าที่ตามปฏิทินปฏิบัติงาน |  |
|  |  ประจำปี/แจกเล่มปฏิทินปฏิบัติงาน |  |
|  |  ให้กับครูและบุคลากร |  |
|  |  |  |
|  | * 1. **ภาระงานตาม ตบช.**
 |  |
|  | 1. กำหนดมาตรฐาน (12.1) ตรงกับภาระ |  |
|  | งานประจำข้อที่ 1 |  |
|  | 2. ดำเนินการตามแผนพัฒนาการจัด |  |
|  | การศึกษา (12.2) ตรงกับภาระงานประจำข้อที่ 2 |  |
|  | 3. จัดทำโครงการช่วยเหลือชุมชน (CSR)  |  |
|  | (13.1) ตรงกับโครงการข้อที่ 1 |  |
|  |  |  |
|  | **2.3 ภาระงานร่วม** |  |
|  | - |  |
|  | **2.4 โครงการ** |  |
|  | 1. โครงการช่วยเหลือชุมชน (CSR) ชุมชน |  |
|  | 1. กิจกรรม Cleaning Day ในชุมชน
 | มกราคม 66 |
|  | 1. กิจกรรม Learning Zone ให้กับชุมชน
 |  |
|  | 2. โครงการพัฒนาสถานศึกษาสู่มาตรฐานสากล |  |
|  | 1. กิจกรรมดำเนินงานตามมาตรฐานสากล
 |  |
|  |  |  |
|  | **2.5 ภาระงานตามมาตรฐานสากล** |  |
|  | **ภาระงานหลัก** |  |
|  | 1. พันธกิจวิสัยทัศน์ค่านิยมและวัฒนธรรม | มกราคม 66 |
|  | (1ก(2)) |  |
|  | 1) วิเคราะห์และสรุปเป็นตาราง/แผนภาพ | มกราคม 66 |
|  | อธิบายตามประเด็นของข้อย่อย |  |
|  | 2) นำเสนอประเด็นที่โรงเรียนควรพัฒนา | พฤษภาคม 66 |
|  | ให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ |  |
|  | 3) ติดตาม รายงาน การดำเนินงานตามที่ | ต.ค. 66, เม.ย. 67 |
|  | ได้วิเคราะห์และสรุป |  |
|  | 2. **การกำหนดวิสัยทัศน์ และค่านิยม** (1.1ก (1)) |  |
|  | 1) งานตามภาระประจำข้อหลักที่ 2  | มกราคม 66 |
|  | ข้อรองที่ 2 |  |
|  | 3. การจัดทำกลยุทธ์ และการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ(หมวด 2) |  |
|  | 1) จัดทำตาราง/แผนภาพอธิบายการ | มกราคม 66 |
|  | ดำเนินงานการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ |  |
|  | การศึกษาของโรงเรียน |  |
|  | 2)ติดตามการวัดและประเมินผลของ | ต.ค. 66, เม.ย. 67 |
|  | หน่วยงานที่รับผิดชอบตามตัวชี้วัดของ |  |
|  | แผนพัฒนาฯ |  |
|  | 3) ออกแบบวิธีวัดและประเมินผล รวบรวม |  |
|  | ข้อมูลเพื่อรายงานผลลัพธ์ในเรื่อง |  |
|  | (1)การนำองค์กร(7.4ก(1-2)) | เมษายน 67 |
|  |  - จำนวนโรงเรียนที่เป็นที่ปรึกษา |  |
|  |  - จำนวนความร่วมมือในการก่อตั้งองค์กรที่ |  |
|  | เป็นประโยชน์กับโรงเรียน |  |
|  |  - จำนวนการจัด Events ต่างๆที่ให้ |  |
|  | หน่วยงานภายนอกเข้าร่วม |  |
|  |  - จำนวนนักเรียนภายนอกที่เข้าร่วม |  |
|  | Events ต่างๆ |  |
|  | (2) ผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ | เมษายน 67 |
|  |  (7.5 ก(1), 7.5ข) |  |
|  |  - ตารางเปรียบเทียบตัวชี้วัดที่สำคัญของผล |  |
|  | การดำเนินงานด้านการเงิน ผลกำไรจาก |  |
|  | ด้านต่างๆ (ล้านบาท) |  |
|  |  - ตารางเปรียบเทียบตัววัดเชิงประกอบ |  |
|  | ด้านผลตอบแทนทางการเงิน ความมั่นคง |  |
|  | ทางการเงิน (ล้านบาท) |  |
|  |  - ตารางเปรียบเทียบตัววัดเชิงประกอบผล |  |
|  | การดำเนินงานด้านงบประมาณ |  |
|  |  - รายรับค่าธรรมเนียมการเรียนแยกตาม |  |
|  | โปรแกรมการเรียน(ล้านบาท) |  |
|  |  - รายรับค่าธรรมเนียมการเรียนแยกตาม |  |
|  | อาชีพผู้ปกครอง(ล้านบาท) |  |
|  |  - จำนวนผู้เข้าร่วมจากนานาชาติใน |  |
|  | กิจกรรม/หลักสูตรของโรงเรียน |  |
|  |  - จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชม Website ของ |  |
|  | โรงเรียนจากนานาชาติ |  |
|  |  - จำนวนข่าวในประเทศที่เสนอด้านบวก |  |
|  | เกี่ยวกับโรงเรียน |  |
|  |  - จำนวนของผู้สมัครเรียน |  |
|  |  - จำนวนผู้เข้าร่วม Open House |  |
|  |  - จำนวนข่าวท้องถิ่นที่ลงข่าวเกี่ยวกับ |  |
|  | โรงเรียนในเรื่องต่างๆ |  |
|  |  - การ MOU กับสถาบันนานาชาติต่างๆ |  |
|  | การเปิดหลักสูตรตามความเชี่ยวชาญ |  |
|  |  - ร้อยละของครู/ผลงานที่มีคุณภาพตาม |  |
|  | ตัวชี้วัดสำคัญของแผนพัฒนาฯ |  |
|  |  - ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานความ  |  |
|  | เสี่ยงด้านต่างๆ |  |
|  | ภาระงานร่วม |  |
|  |  |  |
|  |   |  |
|  |  |  |
| **เป้าหมายเชิงคุณภาพ** | **3. ขั้นตรวจสอบ / ติดตาม / ประเมินผล** |  |
| 1. มีการจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานประจำปีเป็นคู่มือ | 3.1 ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามแผน | ตลอดปีการศึกษา |
| ในการดำเนินเงินของครูและบุคลากรได้อย่างมี | 3.2 ปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานที่ยังไม่ | ปลายภาคเรียน |
| ประสิทธิภาพ | สมบูรณ์  |  |
| 2. มีการกำหนดมาตรฐานของสถานศึกษาอย่างมี | 3.3 จัดทำเครื่องมือประเมินตามตัวบ่งชี้และ | กุมภาพันธ์ 66 |
| คุณภาพ |  วัตถุประสงค์ของแผนงาน |  |
| 3. มีการจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาการ | 3.4 ประเมินผลแผนงาน | สิ้นปีการศึกษา |
| จัดการศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งคุณภาพตาม |  |  |
| มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา |  |  |
| 4. สถานศึกษาให้ความร่วมมือ ความรับผิดชอบ |  |  |
| ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR)  |  |  |
| อย่างมีคุณภาพ |  |  |
| 5. สถานศึกษามีการดำเนินงานการนำองค์กร |  |  |
|  ได้ตามเป้าหมาย |  |  |
| 6. สถานศึกษามีผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไป |  |  |
|  ปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย |  |  |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **4. ขั้นสรุป/รายงาน/ปรับปรุง/พัฒนา** |  |
| 1. มีการจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานประจำปีเป็นคู่มือ | 4.1 สรุปผลงานแผนงาน | มี.ค. – เม.ย. 66 |
| ในการดำเนินเงินของครูและบุคลากรได้อย่างมี | 4.2 จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน | เมษายน66 |
| ประสิทธิภาพ ร้อยละ 89 | 4.3 นำผลการประเมินปรับปรุงและพัฒนาในปี | เมษายน66 |
| 2. มีการกำหนดมาตรฐานของสถานศึกษาอย่างมี | การศึกษาต่อไป |  |
| คุณภาพร้อยละ 89 |  |  |
| 3. มีการจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาการ |  |  |
| จัดการศึกษาของสถานศึกษาที่มุ่งคุณภาพตา |  |  |
| มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ร้อยละ 89 |  |  |
| 5. สถานศึกษาให้ความร่วมมือ ความรับผิดชอบ |  |  |
| ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR)  |  |  |
| อย่างมีคุณภาพ ร้อยละ 89 |  |  |
| 5. สถานศึกษามีการดำเนินงานการนำองค์กร |  |  |
|  ได้ตามเป้าหมายปี 2568 ร้อยละ 10  |  |  |
| 6. สถานศึกษามีผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไป |  |  |
|  ปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย |  |  |
| **เครื่องมือการติดตาม/ประเมินผล** |  |  |
| 1. แบบตรวจสอบเอกสาร  |  |  |
| 2. แบบกำกับ ติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงาน |  |  |
| ตามแผนพัฒนา  |  |  |
| 3. แบบสอบถามความต้องการของชุมชนในการ |  |  |
|  ขอรับความช่วยเหลือ |  |  |
| 4. แบบประเมินผลโครงการ |  |  |
| 5. แบบสอบถามความพึงพอใจในการ(CSR) |  |  |
| 6. แบบแสดงกราฟ/ตารางเปรียบเทียบผลลัพธ์ |  |  |
|  หมวดที่ 7.4 ก, 7.5 ก-ข |  |  |